



Росводоканал
группа компаний

Концессия в водоснабжении

Условия «взлёта» от концессионера

Чертов Антон Андреевич
Директор департамента по работе с регуляторными
рисками, анализу и обобщению судебной практики
ООО УК «РОСВОДОКАНАЛ»

www.rosvodokanal.ru

01 Элементы успешного концессионного проекта в ЖКХ

СОТРУДНИЧЕСТВО



02 «Техника» - исходные условия проекта

- ✓ Четкое представление о техническом состоянии систем водоснабжения и водоотведения.
- ✓ Постановка задач по развитию систем водоснабжения и водоотведения исходя из их технического состояния и планов развития.
- ✓ Реалистичность задач.
- ✓ Приоритезация задач.
- ✓ Синхронизация задач по развитию систем водоснабжения и водоотведения с задачами развития иных видов инфраструктуры.
- ✓ Отсутствие неисполнимых «внешних» требований (экология).

03 «Экономика» - базис проекта

- Осуществление расчетов и формирование прогнозов на основании объективной информации.
- Достаточность денежных потоков для финансирования текущей деятельности и возврата инвестиций, обслуживания долга.
- Консервативный прогноз реализации и собираемости («объем имеет значение»).
- Учет ограничений роста тарифов.
- Участие бюджета в реализации проекта, когда «без поддержки не летает».
- Участие потенциальных кредиторов в обсуждении экономики проекта.

04 Правовое структурирование

- ❑ Наличие необходимой правовой базы по порядку заключения концессионных соглашений (КС) и принятию финансовых обязательств концедентом и субъектом.
- ❑ Регистрация права собственности концедента на преобладающую часть объектов ВиВ, предполагаемых к передаче по КС.
- ❑ Согласование долгосрочных параметров регулирования тарифов концессионера, метода регулирования органом регулирования тарифов.
- ❑ Основные требования к структуре КС:
 - Соблюдение баланса прав и обязанностей сторон КС.
 - Этапность реализации, включая фиксацию исполнения обязательств.
 - Обеспечение гибкости КС с использованием механизма особых обстоятельств.
 - Контроль исполнения обязательств концессионера по КС не должен быть чрезмерным и приводить к дублированию надзора и контроля.
 - Эффективный механизм разрешения споров с привлечением экспертов.
 - Возмещение при расторжении в минимальные сроки.
 - При прекращении действия КС обязательства концессионера по эксплуатации имущества должны прекращаться в минимально приближенную к дате прекращения КС дату.».

05 Самое главное условие

**БЕЗ СОТРУДНИЧЕСТВА СТОРОН КС И ЖЕЛАНИЯ РЕАЛИЗОВАТЬ
ПРОЕКТ НЕ ОСУЩЕСТВИТСЯ!**

Полетели!

